

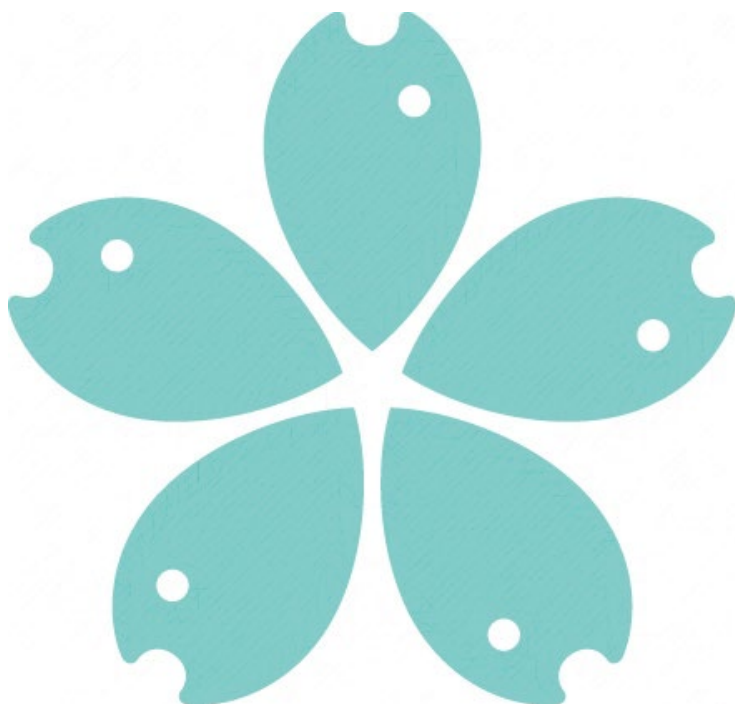


Fakulta rybnářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice
Czech Republic

Fakulta rybnářství a ochrany vod JU

Plán a vyhodnocení realizace
strategického záměru 2022





Fakulta rybnářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice
Czech Republic

Strategický záměr Fakulty rybnářství a ochrany vod Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na období 2021–2030	Cíl	Vazba na Dlouhodobý záměr FROV JU 2015–2024 / kapitoly	Strategické cíle/kroky stanovené FROV JU na rok 2022	Vyhodnocení nastavených strategických cílů/kroků stanovených FROV JU na rok 2022
Strategie Vzdělávání	Kvalita vzdělávání	6.2 Vzdělávání 6.4 Celoživotní vzdělávání	Zefektivnění propagace studií na FROV JU a zvýšení počtu uchazečů do Bc. studií, zvýšení počtu zapsaných studentů.	Splněno. Byla vytvořena pracovní skupina k propagaci studií na fakultě i s využitím externího poradce. Počet přihlášek ke studiu se v roce 2022 oproti roku 2021 zvýšil o 90 %, počet zapsaných uchazečů o 12 %.
	Vazba na praxi		Spolupráce FROV JU na sledění, srovnání a zjednodušení podmínek studia napříč JU.	Částečně splněno. V rámci studijních pracovišť některých fakult došlo k výměně zkušenosti se studijní agendou, zejména v rámci přijímacího řízení, zápisů ke studiu a elektronickému odesílání úředních dokumentů.
	Moderní vzdělávací infrastruktura		Zvýšení aktivit koordinátora kvality činnosti na FROV JU s ohledem na kvalitu vzdělávání.	Částečně splněno. Koordinátor kvality převzal problematiku tvorby sebehodnotících zpráv studijních programů, stal se hodnotitelem NAU a převzal snahy o zahrnutí FROV JU do studijního programu typu double nebo joint degree.
	Efektivita a kvalita doktorského studia		Analýza úspěšnosti studia na FROV JU s ohledem na předchozí studia uchazečů, identifikace slabých a silných stránek jednotlivých typů SŠ. Podpora zvyšování realizace praxí studentů bakalářských a magisterských studijních programů v zahraničí.	Splněno cíle bylo posunuto na další období. Průběžný cíl, na jehož plnění bude pokračováno i v dalších letech.
	Flexibilní formy vzdělávání		Spolupráce na rozvoji digitalizace agend v rámci prezenční a kombinované formy studia.	Částečně splněno. Zvýšil se podíl výhradně elektronické komunikace se studenty, zavedly se on-line zápisy studentů do 1. ročníků, zrušily se papírové indexy (výkazy ke studiu).
	Rozvoj a profesionalizace ČZV		Snaha o zlepšování vzdělávací infrastruktury FROV JU využíváním dostupných dotačních programů. Aktualizace stipendijního programu a dalších nástrojů odměňování studentů DSP za účelem zvýšení atraktivity a kvality výstupů studentů DSP. Zhotovení případové studie na další zkvalitnění a rozvoj ubytovacích kapacit pro studenty DSP na FROV JU ve Vodňanech. Spolupráce FROV JU na budování školy doktorských studií na JU.	Splněno. Zapojení fakulty do univerzitního projektu NPO s max. částkou dotace ve výši 9,8 mil. Kč. Částečně splněno. Řešila se problematika publikování výstupů výzkumu v rámci některých vydavatelů vykazujících prvky tzv. pirátských časopisů. V rámci plnění cíle proběhly přípravné aktivity, realizace cíle byla posunuta na další období. Průběžný úkol. V rámci probíhajících aktivit se fakulta zapojuje maximální měrou.
	Absolventi		Plánování úpravy systému výuky v kombinované formě studia. Zhodnocení kvality studijních opor na FROV JU, nastavení standardu studijních opor a plánu jejich dalšího rozvoje.	Splněno. Výuka kombinované formy studia začala v roce 2022 v režimu pátku a sobot. Mohl se tak zvednout počet hodin skupinových konzultací a zároveň snížit počet dnů výuky v pracovních dnech, což byl problém pro studenty.
	Excelse výzkumu		Další zvyšování kvality zážemí pro realizaci programů ČZV na FROV JU. Spolupráce FROV JU na posílení systematických marketingových aktivit v oblasti ČZV (zjišťování potřeb, zvyšování relevance nabídky, vyhledávání příležitostí, získávání zpětné vazby). Účast FROV JU na snahách o zvyšování spolupráce součástí JU na zajišťování ČZV. Zvýšení zapojení absolventů FROV JU do propagace studií na FROV JU. Snaha o zapojení úspěšných absolventů FROV JU do celospolečenských aktivit a do podpory současných studentů fakulty.	Částečně splněno. Kvalita studijních opor byla zhodnocena koordinátorem kvality, byl nastaven motivační prvek dalšího zvýšení kvality studijních opor (tvorba audiovizuálních typů studijních opor). Splněno. Zvelebili jsme další část areálu střediska MEVPIS Vodňany; před vstupem do budovy vznikl unikátní venkovní prostor pro setkávání inspirovaný 6 elementy: člověk, země, světlo, voda, rostliny, vzduch. Stěnu venkovního vzdělávacího pavilonu nově zdobí graffiti s vodní tematikou. Zlepšili jsme služby v rámci rezervace vzdělávacích programů pro školská a mimoškolská zařízení, zájemci mohou nově objednávat programy online na našich upravených webových stránkách www.mevis.cz, které jsou nyní přehlednější a uživatelsky příjemnější. Splněno. FROV JU se snaží a nadále bude pracovat na rozvoji systematickosti marketingových aktivit a lepší propojení všech částí fakulty k podpoře aktivit (nejen) ČZV.
	Společenská relevance výzkumu		Zahájení využívání systému univerzitní databáze projektů v návaznosti na proběhlý audit administrace grantové podpory na JU. Započetí podpory excelentních týmů pomocí prostředků vyčleněných z DKRVO.	Splněno. FROV JU se pravidelně účastní porad (pořádaných MKT) s ostatními součástmi JU. Průběžný cíl, na jehož plnění bude pokračováno i v dalších letech. Splnění cíle bylo posunuto na další období.
	Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur		Vznik strategického dokumentu věnujícího se společenské relevanci VaV. Pokračování v podpoře publikování výsledků formou Open Access (včetně přímé podpory vybraných výstupů z centrálních prostředků děkanátu).	Splněno. Počínaje rokem 2022 je vzniká databáze projektů v aktivním užívání (evidence údajů o podaných a získaných projektech). Částečně splněno. Započetí široké diskuse k tématu podpory excelentních týmů, která by měla vrcholit v roce následujícím. Prozatím bez dopadu na dělbú DKRVO. Částečně splněno. Započetí přípravy strategického dokumentu reagujícího na požadavky společenské relevance vědy a výzkumu. Vlastní dokument by měl být hotov v následujícím roce. Pokračování v podpoře publikování formou OA na fakultě při využití institucionálních i projektových prostředků jednotlivých součástí. V případě vybraných výstupů až výhradní podpora z centrálních zdrojů fakulty. Celkové se jednalo o částku téměř 1,5 mil. Kč bez DPH.
Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků	Pokračování v podpoře a rozvoji VVI CENAKVA. Realizace schváleného plánu investic. Ucházení se o prostředky DKRVO na podporu zakládání nových perspektivních týmů. Realizace probíhajících a nových postdoktorátských pozic hrazených z centrálních prostředků fakulty. Aplikace do univerzitní výzvy na postdoktorátské pozice. Ustanovení Ceny děkana za nejlepší publikaci autora do 35 let. Zapojení se do diskuse o formátu univerzitní Ceny pro mladé vědce.	Splněno. VVI CENAKVA podporována a rozvíjena skrze dělbú DKRVO na univerzitě (principy pevně ukotveny v rámci dělbú rozpočtu na JU) a realizaci projektu MŠMT ČR č. LM2018099 (končící v prosinci 2022). Po úspěšné realizované mezinárodní evaluaci (výsledná známka 4) bude VVI dále podpořena prostředky ve výši 60% původního požadavku. Pořizování investic dle schváleného plánu. Částečně splněno. V kontextu diskuse podpory excelentních týmů je součástí problematiky i koncepční propojení s možností zakládání nových týmů. Tato oblast se bude nadále rozvíjet v nadcházejícím období. Prozatím bez dopadu na dělbú DKRVO.		
Transfer technologií (znalosti)	Pokračování v aktivní účasti fakulturních reprezentantů na celouniverzitní konferenci Ph.D. studentů. Součinnost při vzniku Školy doktorských studií JU. Pokračování ve spolupráci při nastavení principů ochrany duševního vlastnictví, transferu technologií a komercializace na JU při zachování vysokého podílu fakulty na celkovém výkonu univerzity (licence, smluvní výzkum).	Splněno. V roce 2022 bylo na FROV JU obsazeno 27 postdoktorátských pozic (z toho 9 obsazeno nově) hrazených ze zdrojů fakulty. V rámci rektorátní výzvy byly podpořeny 4 pozice (z toho 3 nové, což je historicky nejvyšší počet). Splněno. Opatřením děkana č. 1/2022 Cena děkana za mimořádné aktivity byla mezi oceňované kategorie zahrnuta i Cena děkana za nejlepší publikaci autora do 35 let. Zahájení diskuse o formátu univerzitní Ceny pro mladé vědce. Uspořádání druhé celouniverzitní doktorátské konference ve dnech 7.-8. prosince 2022. Studenti FROV JU (popř. vedení školitelů na FROV JU) přednesli 8 z 33 ústních příspěvků a představiteli jeden z pěti posterů. Jeden z fakulturních studentů patřil mezi čtyři nejlepší ústně prezentující. Částečně splněno. Započetí široké diskuse k tématu vzniku Školy doktorských studií JU, na které v následujícím období naváže audit stávajícího stavu DSP na JU. Průběžná úzká spolupráce s KTT JU a udělení si významného podílu fakulty na licencích a smluvním výzkumu realizovaném na JU.		



Fakulta rybnářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice
Czech Republic

Strategie	Strategické cíle	Opis	Realizace
Strategie Internacionalizace	Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků	Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků JU - rozšíření nabídky stáží na stálem zastoupení ČR při EU (MZV ČR). Nastavení podmínek pro rozvoj virtuálních mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU. Podpora krátkodobých mobilit, mobilit pro studenty se specifickými potřebami. Systematické sledování kvality cizojazyčných předmětů a studijních programů - doplnění studijních opor v anglickém jazyce. Přijetí opatření vedoucích k přizpůsobení systému na měnící se pandemická/COVID omezení. Pokračování v aktivitách vedoucích k vytvoření konsorcia biologicky zaměřených univerzit s cílem sestavit nový Joint degree studijní program. Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí. Implementace nástrojů Erasmus Without Paper.	Úspěšně naplňováno. Během českého předsednictví EU proběhly 2 dlouhodobé stáže studentů DSP FROV JU. Reporty z úspěšných stáží jsou publikovány na webu FROV JU. Podmínky nastaveny. Virtuální mobility ztrácejí na atraktivitě v post covidovém období. Podpora krátkodobých mobilit je dána centrálním nastavením podmínek JU pro program ERASMUS+ a dalších finančních nástrojů JU. Doplnění studijních opor v AJ je podpořeno a motivováno centrálním nástrojem JU. Již nerelevantní.
	Internacionalizace studijních programů JU	Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí. Implementace nástrojů Erasmus Without Paper.	Pokračují aktivity k získání partnerských univerzit s podobným studijním a vědeckým zaměřením jako FROV JU. Pokračuje proces nastavení systému a zakotvení podmínek v nové akreditovaných programech FROV JU. Nástroje centrálně implementované na JU jsou recipročně nastavovány a využívány na FROV JU.
	Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání	Rozvoj mezinárodního marketingu - využití nové připravených video propagačních materiálů při náboru studentů a propagaci fakulty a výzkumného centra CENAKVA. Zavedení pravidelných PR kurzů pro Ph.D. studenty a jejich školitele lektory z prestižních zahraničních univerzit. Pokračování v zavádění dvojjazyčného prostředí FROV JU - implementace do nového webu. Širší využití zavedených nástrojů fakultních postdoků a hostující profesori (sabbatical). Další prohlubování zapojení do konsorcií a strategických evropských platform. Prioritizace vybraných regionů pro intenzivní rozvoj spolupráce v rámci dostupných finančních nástrojů - např. Kreditové mobility.	Řada nově vytvořených marketingových materiálů (videa, letáky, podcasty) jsou publikovány na stránkách FROV JU a CENAKVA. Nástroj implementován v rámci školy doktorských studií JU ve spolupráci s PIF. Kurz proběhl na podzim 2022. Průběžně naplňováno, probíhá celková revize materiálů v AJ publikovaných na webu JU. Průběžně naplňováno, využita vysoká část celkové kapacity nabízených pozic postdoků (75%) a sabbatical (80%). Průběžně naplňováno, upevňována pozice v konsorciích Danubius RI, LTER, Elixir, PARC a EOSC. Nástroj nevyužit z důvodu nedostatku finanční podpory.
	Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí	Podpora maturitních projektů zaštitěných nebo prováděných na FROV	Průběžně naplňováno, upevňována pozice v konsorciích Danubius RI, LTER, Elixir, PARC a EOSC. Nástroj nevyužit z důvodu nedostatku finanční podpory.
Strategické řízení internacionalizace	Podpora maturitních projektů zaštitěných nebo prováděných na FROV	Průběžně naplňováno, upevňována pozice v konsorciích Danubius RI, LTER, Elixir, PARC a EOSC. Nástroj nevyužit z důvodu nedostatku finanční podpory.	Průběžně naplňováno, upevňována pozice v konsorciích Danubius RI, LTER, Elixir, PARC a EOSC. Nástroj nevyužit z důvodu nedostatku finanční podpory.
Strategie Otevřenost	Marketing	V rámci vnějšího vystupování FROV JU vůči zájemcům o studium bude pokračovat komunikace prostřednictvím sociálních médií typu Facebook a Instagram apod., dále pak vyhledávání, příprava a vkládání příspěvků, včetně jejich sdílení. V rámci udržení jednotného vizuálního stylu JU, potažmo FROV JU budeme připravovat další reklamní předměty (v plánu jsou samolepky, plakáty, drobné předměty apod.). Rovněž doplníme a budeme dále aktualizovat některé propagační materiály, především celé spektrum tištěných letáků FROV JU. V rámci vnitřního marketingu (marketing vůči zaměstnancům fakulty) je možno uvažovat o společenských akcích typu FROV ples, FROV fest, případně i celofakultní schůze, která kromě oficiální části má i společenskou část. Součástí této celofakultní schůze je i každoroční udělení Ceny děkana za dosažené výsledky apod.	V roce 2022 došlo k úpravě a dotištění letáků FROV JU dle aktuálního personálního obsazení fakulty. Rovněž byl aktualizován studijní nabídkový leták vč. tištěné inzercí. FROVples bouzel z důvodů doznavícího období pandemie neproběhl, nicméně zřijí FROVfest již ano. Stejně tak jako celofakultní schůze, či obilbene zaměstnanecké akce "Dolovina"
	Public Relations	I v této oblasti bude i nadále pokračovat snaha o PR formou přípravy a zveřejňování příspěvků na Facebooku a Instagramu doplněné o účast FROV JU na domácích a zahraničních veletrzích a výstavách. Především akcí For fishing Praha, Země žitvelka nebo Aquaculture Europe. V širším regionálním rozsahu pak propagace fakulty na Tábořských setkávání či Rybích slavnostech v Českých Budějovicích. Rovněž budou pokračovat další aktivity spojené oslovením mateřských, základních a středních škol v rámci výukových programů střediska MEVPIS.	Po dvouleté odmlce se FROV JU účastnila několika významných veletrhů v ČR i v zahraničí. Lze jmenovat např. For Fishing v Praze, Země žitvelka v Českých Budějovicích, Aquaculture Europe v Riminu nebo World Aquaculture v Singapuru. Rovněž jsme se zúčastnili či jsme zorganizovali akce pro širokou veřejnost (Světový den vody, Uklidíme Česko, Světový den migrace ryb, Tábořská setkání, Vltav Rozhovor, Noc vědců, program pro veřejnost v rámci Vodňanských rybařských dnů, DOD v ČB i ve Vodňanech) a nadále probíháme a navazujeme spolupráci se školskými i mimoškolskými institucemi, které si nově mohou vzdělávací program pohodlně rezervovat online.
	Fundraising	Soustavná práce na zlepšení Goodwill fakulty především zapojením do obecně prospěšných aktivit (Den země, Den vody), zapojením absolventů jako pozitivních vzorů pro současné studenty, zapojením a podporou místních skupin a spolků. V roce 2022 bude rovněž dočkat k dokončení nových webových stránek FROV JU, včetně jejich optimalizace.	Splněno. Nové webové stránky MEVPIS jsou zprovozněny, a to včetně online rezervačního systému. Zapojili jsme se tradičně do Světového dne vody a s ním spojeného World water run (tzv. FROV běh), akce Uklidíme Česko, ve které systematicky spolupracujeme s dalšími subjekty ve Vodňanech. Fakultní pracoviště MEVPIS podporuje nadané studenty SS, které zajímá věda, životní prostředí a trvale udržitelný rozvoj v rámci pořádaných Juniorských univerzit, jejichž stýčným tématem je VODA jako životně důležitý element, vodní ekosystémy a vodní živočišné. Průběžně pak jezdí vědci fakulty na střední školy přednášet odborné znalosti ve svých oblastech výzkumu.
	Společenská odpovědnost	FROV JU dlouhodobě chápe a pracuje se svou společenskou odpovědností v rámci které připravuje mnohé ekologicky zaměřené výukové programy či přistupuje k současným ekologickým otázkám. V rámci tohoto přístupu fakulta zajišťuje nové technologie např. formou pořízení elektromobilů, nebo výstavbou fotovoltaických panelů pro snížení energetické náročnosti budov.	Podánilo se zajistit finanční prostředky do Fondu pro nadané studenty v řádu několika desítek tisíc korun. I v roce 2022 pokračoval zavedený směr fakulty v oblasti společenské odpovědnosti. Např. propagaci a hojnou účastí zaměstnanů fakulty na akci ABC Challenge, kde FROV JU získala v rámci JU první místo. Obdobnou akcí pak byl tzv. FROVBěh, tedy zapojení se do celosvětového "běhu pro vodu" World water run, který upozorňuje na problematiku spojenou s vodou a který spojujeme s oslavami Světového dne vody. Rovněž pokračovala plánovaná stavba nových energeticky nenáročných budov se zaměřením na využití solární energie.
Strategie Řízení	Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce	Elektronizace dokumentů. Vzájemné propojení informačních systémů. Pravidelné osobní nebo online porady vedení fakulty, ústavů i jednotlivých pracovišť a na to navazující přenos informací z nižšího stupně řízení do vyššího. Uzavření smlouvy se středními školami za účelem řízení Fakultní školy Implementace aktualizovaného karierního řádu FROV JU a plán karierního rozvoje pro zaměstnance. Implementace nového mzdového předpisu JU.	Částečně splněno. Probíháji přípravy na přechod na elektronickou evidenci docházek a elektronickou spisovou službu (na úrovni celé JU). Plněno na úrovni celé JU, stále přetrvává (IFS, EGJE, Verso). Plněno a přechází i do dalších let (kolegium děkana, poradna vedení fakulty, kolegium ředitele, labmateing...).
	Lidské zdroje	Zachování stabilního prostředí a jistoty pro zaměstnance na všech úrovních pracovních pozic. Podpora rozvoje lidských zdrojů prostřednictvím pozitivní motivace ze strany nadřízených a vedení FROV JU. Aktivní vyhledávání perspektivních VaV pracovníků ze zahraniční zkušenosti (pozice postdoků, sabbatical). Pokračování v budování transparentního prostředí Naplnění plánu investic a oprav na r. 2022 - schvalování takové investice, které jsou nezbytné k rozvoji vědeckých, výzkumných i studijních směrů na fakultě. Orientace na "zelenou" FROV JU.	Splněno. V roce 2022 jsme uzavřeli smlouvy se dvěma středními školami. Vychází z Opatření rektora R479, na které navazuje Opatření děkana č.27/2021 s účinností od 1.1.2022. S účinností od 1.1.2022 vstoupil v platnost Mzdový předpis JU v ČB, registrovaný pod čj. MSMT-26747/2021-1, který byl implementován na všech soustředěných JU. Průběžně plněno - ze strany vedoucích zaměstnanců i vedení fakulty. Nedošlo k neoprávněnému ukončení pracovních poměrů. Plněno a přechází i do dalších let. Splněno. Přijeli několik zahraničních vědeckých pracovníků a další příjezdy přislíbeny i v následujícím roce (opukající se nebo nové). Plněno a přechází i do dalších let.
	Rozvoj a obnova infrastruktury	Rozvoj volnočasové infrastruktury v okolí střediska MEVPIS - propojení především na ČZV aktivitu.	Investice a opravy realizovány v souladu s plánem a zároveň zohledněna aktuální potřeba a možnosti. Investice (bez ohledu na zdroj financování) byly realizovány ve výši 12,1mil Kč. Opravy a udržování (bez ohledu na zdroj financování) ve výši 10,5mil Kč. Příprava plánu na rozšiřování fotovoltaických elektráren na objektech FROV JU. V r.2022 nedokončeno.
CENAKVA	Rozvoj a hodnocení VP CENAKVA	Alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu a dělení DKRVO. Nastavení systému monitoringu společenské relevance CENAKVA. Implementace doporučení MRFC 2019, příprava zasedání MRFC 9/2022. Posílení péče o lidské zdroje velké výzkumné infrastruktury. Podpora přístrojového vybavení VP - příprava záměrů do NPO. Posílení pozice VVI CENAKVA na mapě výzkumných infrastruktur ČR.	Splněno. V roce 2022 byla čerpána alokovaná část finančních prostředků na strategický rozvoj centra CENAKVA. Systém není plně nastaven. Probíhá synchronizace s nástroji implementovanými MŠMT pro hodnocení relevance VVI ČR. Doporučení MRFC byla implementována. Úspěšná implementace byla odsouhlasena na zasedání MRFC 3.10.2022. Úspěšně bylo ukončeno řešení projektu FSP posilujícího lidské zdroje na CENAKVA.
	Rozvoj, modernizace a obnova VVI CENAKVA	Podpora přístrojového vybavení VP - příprava záměrů do NPO. Posílení pozice VVI CENAKVA na mapě výzkumných infrastruktur ČR.	Průběžně naplňováno. Přístrojové vybavení VP CENAKVA je obnovováno a doplňováno z vlastních zdrojů FROV JU a výzkumných projektů. Byly připraveny CENAKVA získala vysoké hodnocení v rámci interim mezinárodního hodnocení, zůstává v novém vydání roadmapy pro období 2023-2027 s možností
	Podpora Open Access	Rozšíření nabídky a kapacity sdílené infrastruktury. Propojení v rámci JU a BC AV. Využití služeb a nabídky spolupráce v rámci VVI Elixir, rozvoj systémů sdílených dat. Důraz na marketing nabídky služeb VVI - aktivní využití webu a sociálních sítí.	Nabídka služeb CENAKVA byla rozšířena o služby nabízené PH JU a HBÚ BC AVCR. Viz. web CENAKVA/FROV JU. Spolupráce s výzkumnou infrastrukturou ELIXIR vyústila v podpis MoU. Průběžně naplňováno. Viz. web CENAKVA včetně tiskových zpráv z návštěv atasé členských zemí EU. Vznikly nové propagační materiály (postery, videa, letáky) činnosti VP, přístrojového vybavení a klíčové infrastruktury.