

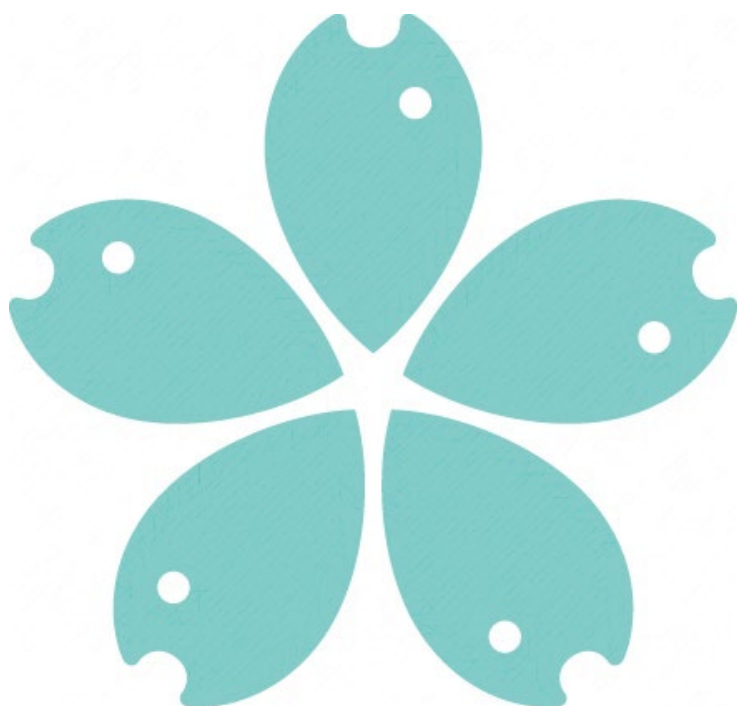


Fakulta rybnářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice
Czech Republic

Fakulta rybnářství a ochrany vod JU

Plán a vyhodnocení realizace
strategického záměru 2021





Fakulta rybnářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice
Czech Republic

Dlouhodobý záměr JU 2021–2030	Cíl	Vazba na Dlouhodobý záměr FROV JU 2015–2024 / kapitoly	Strategické cíle/kroky stanovené FROV JU na rok 2021	Vyhodnocení nastavených strategických cílů/kroků stanovených FROV JU na rok 2021
Strategie Vzdělávání	1.1 Kvalita vzdělávání	6.2 Vzdělávání 6.4 Celoživotní vzdělávání	Snaha o propojení stávajícího magisterského studia se strategickým zahraničním partnerem pro vytvoření společného studijního programu. Příprava a podání věcných záměrů akreditace a žádosti o akreditaci u BSP Rybnářství a NMSP Rybnářství a ochrana vod / Fishery and Protection of Waters v souladu s předpisy či požadavky JU a NAÚ. Modifikace způsobu dělení institucionálního rozpočtu (Příspěvků na zvdělávací činnost) na součásti FROV JU, a to až na úroveň laboratoří a pracovišť fakulty.	Na cíli se nadále pracuje, v roce 2021 se jej nepodařilo splnit. Splněno částečně. Věcné záměry byly podány, plné žádosti o akreditace budou podány v dalším období.
	1.2 Vazba na praxi		Pokračování ve zvyšování relevance výuky ve vazbě na požadavky praxe (zapojení odborníků z praxe do výuky, orientace praktické výuky apod.)	V rámci toho cíle bylo rozhodnuto o snaze nově zakreditovat BSP Rybnářství jako profesně zaměřený studijní program, a to v období do konce roku 2024. Jinak se jedná o průběžný cíl, jehož plnění bylo poznamenáno covidovou pandemií v roce 2021 a s tím spojenými opatřeními.
	1.3 Moderní vzdělávací infrastruktura		Pokračování v posilování kvality a rychlosti připojení k internetu včetně rychlosti přenosu dat mezi servery v CB a ve Vodňanech za účelem zlepšení kvality práce Ph.D. studentů a pedagogů. Neustálá modernizace a obměna přístrojového vybavení (Projekt OP VVV - Reprodukční a genetické postupy pro uchování biodiverzity ryb a akvakulturu, OP VVV Profish, prostředky na podporu velké výkonné infrastruktury CENAKVA apod.) pro využití řešení závěrečných prací studentů.	Cíl splněn, ale jedná se o průběžnou aktivitu, na kterou se musí pamatovat neustále. Zároveň se podařilo připravit podmínky pro propojení některých součástí fakulty ve Vodňanech optickým kabelem v roce 2021, což na těchto součástech výrazně zlepšilo připojení v rámci sítě JU. Splněno. Nadále probíhala modernizace a obnova přístrojového vybavení v celkové hodnotě téměř 10 mil. Kč.
	1.4 Efektivita a kvalita doktorského studia		Aktualizace výše stipendií pro studenty DSP, případně nastavení dalších možností finanční podpory studentů DSP.	Splněno. V roce 2021 bylo připraveno nové Opatření děkana (č. 34/2021), které vešlo v účinnost od 1.1.2022. Základní pravidelná stipendia studentů v DSP ve standardní době studia byla navýšena o 2000 Kč. Upraveno bylo i odměňování stipendií za kvalitu publikační výstupů (s ohledem na postavení časopisu, kde publikace vycházejí, v oboru, kam časopis spadá, a s ohledem k rozlišení pořadí časopisu dle IF vs. AIS).
	1.5 Flexibilní formy vzdělávání		Dokončení dostupnosti studijních opor pro anglické studijní programy - vazba na IP projekt FROV JU (2019-2021) č. 26.	Splněno. Nad rámec plánovaných 20 studijních opor bylo nakonec připraveno 21 studijních opor, které reprezentují 80 % předmětů studijního plánu NMSP Fishery and Protection of Waters.
	1.6 Rozvoj a profesionalizace ČZV		Posílení kompetence vyučujících při využívání on-line vzdělávání. Organizace kurzů ČZV pro další vzdělávání osob působících v sektorech s vazbou na rybnářství, ochranu vod a přírody. Hledání dalších možností rozvoje ČZV na FROV JU.	Splněno. V průběhu roku 2021 bylo organizováno několik kurzů určených k posílení kompetencí vyučujících pro výuku v on-line prostředí, a to v rámci aktivit ČZV rektorátu JU nebo jiných externích subjektů. FROV JU má pro tyto účely zřízenou pozici asistenta pro informační technologie, který mimo jiné řeší individuální potřeby zaměstnanců FROV JU v tomto ohledu. Splněno. V roce 2021 byla již podruhé s účastí FROV JU organizována konference FAO, a to ve dnech 21. - 23. 9. 2021 na téma „AQUATIC ECOSYSTEM CONSERVATION AND THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT APPROACH TO INLAND FISHERIES MANAGEMENT“. Konference se konala v online prostředí a určená byla pro osoby pracující v rybnářství nebo v orgánech řídicích, dozorních nebo regulujících výkon rybnářství, a to primárně ze zemí jihovýchodní Evropy a Asie. V rámci řešených projektů NAZV byl na FROV organizován seminář pro zájemce na téma "Moderní metody a postupy využívané ve sladkovodní akvakultuře v rámci střední Evropy", který proběhl dne 9.11.2021. Cíl s průběžnou aktivitou. Podařilo se navázat na a rozvinout některé předchozí aktivity fakulty v tomto ohledu a oslovit stávající i nové partnery ohledně další spolupráce při rozvoji ČZV na FROV JU.
	1.7 Absolventi		Pokračování v rozvíjení vztahů s absolventy FROV JU - vazba na IP a ESF JU projekt: zapojení absolventů fakulty do cyklu přednášek pro studenty FROV JU, pro uchazeče o studium na FROV JU i pro studenty středních škol.	Splněno. Dne 11. 5. 2021 bylo organizováno krátké odpoledne pro zájemce s přednáškami 3 absolventů FROV JU o jejich aktivitách po skonečném studiu. Akce proběhla on-line, a to jak s ohledem na možnosti absolventů tak s ohledem na epidemická opatření způsobená onemocněním Covid.
Strategie Výzkum	2.1 Excelence výzkumu	6.1 Věda, výzkum a aplikace	Součinnost při univerzitním auditu administrace grantové podpory a vzniku univerzitní databáze projektů. Součinnost při nastavení metodiky identifikace a budoucí podpory excelentních týmů a vědeckých inkubátorů na JU. Založení Rady komercializace a společenské relevance FROV JU a CENAKVA (vč. realizace úvodního zasedání).	Audit administrace grantové podpory realizován a vyhodnocen. Vznik univerzitní databáze projektů (počínaje rokem 2022 v užívání s možností další optimalizace). Rozvoj zmiňovaných aktivit byl na univerzitní úrovni dominantně posunut na rok 2022.
	2.2 Společenská relevance výzkumu		Obecná podpora publikování výsledků formou Open Access (včetně přímé podpory vybraných výstupů z centrálních prostředků děkanátu). Volné zpřístupnění fakultní Edice metodik (doposud vydané certifikované metodiky a ověřené technologie) na webových stránkách fakulty.	Rada komercializace a společenské relevance FROV JU a CENAKVA založena. První zasedání proběhlo v září 2021. Pokračování v podpoře publikování formou OA na fakultě při využití institucionálních i projektových prostředků jednotlivých součástí. V případě čtyř vybraných výstupů plná podpora z centrálních zdrojů. Fakultní Edice metodik plně zpřístupněna na webových stránkách: https://www.frov.jcu.cz/cz/veda-a-vyzkum/metodiky-a-technologie
	2.3 Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur		Podpora a rozvoj VVI CENAKVA. Realizace schváleného plánu investic.	VVI CENAKVA podporována a rozvíjena skrze dělbú DKRVO na univerzitě (principy pevně ukotveny v rámci dělbú rozpočtu na JU) a realizací projektu MŠMT ČR č. LM2018099 - úspěšná evaluace v rámci mezinárodního hodnocení organizovaného poskytovatelem. Pořizování investic dle schváleného plánu.
	2.4 Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků		Účast vybraných studentů na celouniverzitní konferenci Ph.D. studentů. Součinnost při nastavení principů fungování vznikající Školy doktorských studií JU. Realizace stávajících a nových fakultních postdoktorských pozic hrazených z centrálních prostředků. Aplikace do univerzitní výzvy na postdoktorské pozice.	Uspořádání doktorandské konference v listopadu 2021 – studenti FROV JU přednesli 12 z 53 ústních příspěvků. Rozvoj této aktivity byl na univerzitní úrovni dominantně posunut na rok 2022.
	2.5 Transfer technologií (znalostí)		Součinnost při nastavení principů ochrany duševního vlastnictví, transferu technologií a komercializace na JU a zachování vysokého podílu fakulty na celkovém výkonu JU (licence, smluvní výzkum).	Dvě rektorátní a čtyři fakultní postdoktorské pozice byly v roce 2022 obsazeny. Průběžná úzká spolupráce s KIT JU a udržení významného podílu fakulty na licencích a smluvním výzkumu realizovaném na JU.



Fakulta rybnářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice
Czech Republic

Strategie Internacionalizace	3.1 Rozvoj globálních	Rozvoj spolupráce s ESFRI konsorcií. Příprava projektových žádostí programu Horizon Europe.	Splněno. V roce 2021 pokračovala jednání směřující k zapojení FROV JU/VVI CENAKVA do ESFRI projektů. Konkrétním výstupem je projektová žádost zapojení JU do konsorcia European Partnership for the Assessment of Risks from Chemicals (PARC), podaná projektová žádost v programu "HORIZON-INFRA-2021-DEV-02-02: Consolidation of the research infrastructure landscape – Individual support for ESFRI projects" pro uskutečnění aktivit v 2.fázi procesu vzniku výzkumné infrastruktury DANUBIUS ERIC, kde je FROV JU/CENAKVA partnerskou institucí. Výsledky vyhlášených výzev budou zveřejněny v roce 2022. CENAKVA nominovala kandidátskou plochu dlouhodobého environmentálního výzkumu do ESFRI projektu LTER na zasedání českého komitétu eLTER. V roce 2021 bylo podáno více jak 30 projektů zahraniční spolupráce (HORIZON, JPI, LIFE, Interreg, 7 projektů bylo podpořeno). Pokračoval řešení mezinárodního projektu AQUAEXCEL3.0 AQUAculture infrastructures for EXCELlence in European fish research 3.0 (2020 – 2025) , v rámci kterého se uskutečnila řada TNA přístupů k infrastruktuře CENAKVA.
	3.2 Internacionalizace studijních programů JU	Rozvoj aktivit směřujících k vytvoření konsorcia pro vytvoření Join Master Degree v oblasti rybnářství a ochrany vod. Využití mezinárodních a národních stipendijních nástrojů pro přijíždějící (včetně studentů z problematických regionů) a vyjíždějící studenty.	Částečně splněno. Prohláží jednání k přípravě projektu Erasmus Mundus Master se spolupráci s University of Aveiro v oblasti akvakultury a ekotoxikologie.
	3.3 Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání	Implementace procesu Erasmus Without Paper. Vytvoření fakultního dokumentu pravidel pro uznávání vzdělání/kreditů získaných v zahraničí.	Proces implementace projektu Erasmus Without Paper byla pozastavena z důvodu centrálních technických problémů s nastavením systému EWP v podmínkách českých VŠ.
	3.4 Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí	6.3 Zahraniční vztahy Plně využito zavedených nástrojů fakultních postdoků a sabatickálu včetně zajištění jejich financování. Důraz na využití moderních komunikačních kanálů pro propagaci nabídek studijních programů FROV JU. Využití nástroje Open access CENAKVA RI pro rozvoj diverzifikace náplně vědecky zaměřených studijních programů. Rozvoj spolupráce s FAO (online mezinárodní seminář) a EFSA. Letní školy ve Vodňanech a Nových Hradech. Spolupráce s Útvarem marketingu JU na vytváření propagačních materiálů v AJ (leták, videa).	V roce 2021 došlo k obsazení 4 nabízených postdoktorátů pozic na FROV JU v rámci čtyř výzkumných programů CENAKVA. Pozice sabatickálu nebyla v roce 2021 obsazena, významnou roli sehrála omezení COVID. Nabídka studijních programů FROV JU byla inzervována prostřednictvím odborných studijních portálů (oddělení marketingu JU) a prostřednictvím Research Gate. Kapacita Open access CENAKVA RI byla plně využita v plánovaném rozsahu, seznam realizovaných projektů je uveden online zde: https://www.frov.jcu.cz/fakulta/soucasti-fakulty/jihoceske-vyzkumne-centrum-akvakultury-a-biodiverzity-hydrocenoz/velka-vyzkumna-infrastruktura-cenakva#5 . V rámci spolupráce s FAO UNEP probíhala aktivní účast v pracovní skupině pro genetické zdroje v akvakultuře při Komisi FAO pro genetické zdroje významné pro výživu a zemědělství. Druhou aktivitou bylo pořádání workshopu se zaměřením na udržitelnou akvakulturu. V roce 2021 se uskutečnil online seminář pořádaný ve spolupráci s CZECHGLOBE s názvem: „Aquatic ecosystem conservation and the sustainable development approach to inland fisheries management“. FROV JU se mimo jiné stala jedním ze 17 zakládajících členů konsorcia „Global Sustainable Aquaculture Advancement Partnership“ (GSAAP) iniciovaného FAO a Chinese Academy of Fishery Sciences. Dne 26. listopadu 2021 na Radnici města České Budějovice se uskutečnil slavnostní obřad udělení čestných hodností doctor honoris causa Johanu Verrethovi a Marcu Vandeputteovi. Tyto dvě významné osobnosti ve vědeckém světě poji s naší institucí dlouhodobá spolupráce, ale i přátelství datující se již od 90. let 20. století. Oba pánové působí v Mezinárodní radě FROV JU a centra CENAKVA a dále se podílejí na společném evropském projektu AQUAEXCEL. Významně se tak zasloužili o rozvoj fakulty na mezinárodní úrovni.
	3.5 Strategické řízení internacionalizace	Řešení projektu OP VVV Rozvoj kapacit VaV na JU (HR Award II), rozvoj spolupráce s Czelem a MZV - příprava na podporu rybnářské agendy během předsednictví ČR v EU (07-12/2022).	V rámci řešení projektu OP VVV Rozvoj kapacit VaV na JU (HR Award II) byl v dnech 22. – 24. 11. 2021 ve středisku MEVPIS uskutečněn interaktivní třídní seminář Professional in Ph.D. Supervision. Pod vedením lektorů dr. Claudiuse van den Vijvera a Barendra J. van den Broeka z Nizozemska se účastníci z různých fakult JU a ústavů Akademie věd mohli dozvědět vše potřebné k efektivnímu vedení Ph.D. kandidátů od výběru vhodných uchazečů a celého procesu až po promoce, přes efektivní komunikaci, leadership, sebereflexi, hodnocení až k mentoringu. Do budoucna plánujeme rozšíření spolupráce s Wageningen University, a to včetně přípravy nejvýznamnějších kurzů pro doktorandy a vedoucí v biologických oborech. V rámci spolupráce s Czelem a MZV probíhala příprava na podporu rybnářské agendy během předsednictví ČR v EU (07-12/2022). Kancelář stálého zastoupení České republiky při Evropské unii se prostřednictvím Oddělení zemědělství a životního prostředí / Agriculture and Environment Policy Unit uzavřela s FROV JU smlouvu o spolupráci na základě které se v roce 2022 uskuteční pracovní a studentské stáže v Bruselu.
Strategie Otevřenost	4.1 Marketing	V rámci vnějšího marketingu se zaměřit především na sociální média typu Facebook, Instagram apod., příprava a vkládání příspěvků, vyhledávání možností jejich sdílení. Soustavná práce na zlepšení Goodwill fakulty především zapojením do obecně prospěšných aktivit (Den země, Den vody), zapojení absolventů jako pozitivních vzorů pro současné studenty, zapojení a podpora místních skupin a spolků, prezentace fakulty na veřejných akcích typu veletrhy a výstavy, výukové programy na školách všech kategorií.	Kompletní revize propagace na FROV dle jednotlivých segmentů/součástí podliejících se na propagaci fakulty. Snaha o vyšší koordinaci činnosti ve spolupráci s PR fy, větší orientace na propagaci studia. Podpora kvality, nikoliv kvantity PR aktivit (kvantita zachována).
	4.2 Public Relations	Pokračování a posílení komunikace s veřejností přes sociální sítě Facebook, Instagram, LinkedIn. Rovněž pokračování v regionálních aktivitách zlepšující vnímání fakulty u veřejnosti. Např. FROVfest v oblasti mladých lidí a potencionální cílové skupiny pro studium na fakultě, FROVples v oblasti komunikace v rámci působení fakulty - veřejnost, firmy (Vodňany a okolí), stezka pro rodiny s dětmi k Vodňanským rybnářským dnům, cyklotoulky, příměstské tábory, jazzpiknik, oslava 100. výročí založení VÚRH. Organizace mezinárodních letních škol, letních škol pro pedagogy MS a další. V širším regionálním rozsahu pak propagace fakulty na Táborských setkávání, či rybních slavnostech v Českých Budějovicích. V celorepublikovém měřítku vyhledávání a příprava vhodných témat pro tiskové zprávy - především zajímavosti z výzkumu (základního i aplikovaného). Příprava nových sjednocených webových stránek fakulty.	Kompletní revize propagace na FROV dle jednotlivých segmentů/součástí podliejících se na propagaci fakulty. Snaha o vyšší koordinaci činnosti ve spolupráci s PR fy, větší orientace na propagaci studia. Podpora kvality, nikoliv kvantity PR aktivit (kvantita zachována).
	4.3 Fundraising	Hledání nových partnerů pro podporu projektu Nadaných studentů na FROV JU.	Aktivní vyhledávání dalších partnerů na podporu Nadaných studentů na FROV JU.
Strategie Řízení	5.1 Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce	Více důrazu kladeno na elektronizaci a digitalizaci dokumentů. Přenesení odpovědnosti na jednotlivce - vyšší zainteresovanost každého zaměstnance na úspěšném fungování fakulty - zpětná vazba prostřednictvím prezentace výsledků na celofakultní schůzi.	Tento strategický cíl byl plněn a stále jeho důležitost přetrvává.
	5.2 Lidské zdroje	6.7 Lidské zdroje 6.8 Financování a řízení Pokračování v podpoře rozvoje lidských zdrojů prostřednictvím pozitivní motivace ze strany nadřízených a vedení fakulty u stávajících zaměstnanců - pravidelné hodnocení činnosti (HAP, HOP), podpora osobního rozvoje a individualit zaměstnanců, podpora účasti na školeních, workshopech, dalším vzdělávání. Aktivní vyhledávání nových perspektivních VaV pracovníků (pozice postdoků, sabatical).	Pravidelné hodnocení HAP, HOP, stejně tak i pravidelné hodnocení zaměstnanců vedením fakulty proběhlo úspěšně (řešeno prodloužení pracovních smluv, změny ve výši úvazků, výkonostních prémií... individualně, ne plošně). Podalo se také oslovit perspektivní VaV pracovníky se zapojením do práce na fakultě v r.2022 (pozice postdok s výhledem uzavření pracovního poměru na roky, pozice sabatical v řádu několika měsíců).
	5.3 Rozvoj a obnova infrastruktury	Naplnění plánu investic a oprav na rok 2021. Orientace na "zelenou" FROV JU - další etapa výstavby solárních panelů (Hlavní budova v Zátěši), podpora efektivního hospodaření s pitnou vodou - technologické vrty (za pomoci projektu IP).	Investice pořizovány a opravy realizovány jak dle +F19:F36plánu na rok 2021, tak dle aktuální potřeby, která se v r. 2021 projevila a nebylo ji možné při stanovení plánu investic a oprav na začátku roku předvídat.